

# Strategi 2017-20 - Copenhagen EU Office

## Oktober 2016

1. INDLEDNING.....	1
2. VISION, MISSION, MÅL.....	2
3. AKTIVITETSOMRÅDER.....	3
4. EFFEKTKÆDE FOR COPENHAGEN EU OFFICE.....	6

### 1. INDLEDNING

Copenhagen EU Office er det fælles EU-kontor i Bruxelles for Region Hovedstaden, regionens 29 kommuner, Københavns Universitet, Danmarks Tekniske Universitet og Copenhagen Business School. Kontoret er resultatet af sammenlægningen af det forskningspolitiske EU-kontor, creoDK, og det erhvervspolitiske EU-kontor, Copenhagen EU Office. Det nye Copenhagen EU Office kombinerer erfaringer, kompetencer og ressourcer i de to tidligere kontorer i fælles fysiske rammer og med fælles drift. Samlet vil det nye Copenhagen EU Office være en styrket aktør i hjertet af Europa og i Greater Copenhagen.

Sammenlægningen vil skabe øget synergi og samarbejde inden for medlemskredsen, som i fælleskab vil bidrage til udvikling, vækst og øget internationalisering. Ambitionen med det fælles Copenhagen EU Office er at skabe et internationalt fokuseret videnssamarbejde med region, kommuner og universiteter, der udnytter komplementære kompetencer og ressourcer til at løse samfundets udfordringer. Et tæt samarbejde mellem vidensinstitutionerne og de offentlige myndigheder i medlemskredsen forbedrer begge parter muligheder for adgang til vigtige netværk og deltagelse i projekter, hvor den nyeste viden afprøves i praksis. En fælles repræsentation i Bruxelles sikrer optimale vilkår for at indsamle viden og opnå finansiering til dette udviklings samarbejde.

Lokaliseringen i Bruxelles giver direkte adgang til EU's institutioner og beslutningstagere. Samtidigt er byen tilholdssted for toneangivende internationale netværk og førende europæiske aktørers repræsentationer. Bruxelles fungerer som en portal til eksklusiv viden og netværk til hele Europa.

Denne strategi dækker den fireårige periode 2017 til 2020. I strategien adresseres det strategiske niveau inklusive vision, mission, mål og opgaver samt samarbejdet i medlemskredsen. Strategien bygger videre på de to kontorets erfaringer og strategiske valg og sætter en ny fælles retning for det samlede EU-arbejde med alle kontorets medlemmer. Samarbejder i medlemskredsen om interessevaretagelse og projektudvikling forventes at øges over tid, og det er hensigten, at ydelser og

aktiviteter integreres yderligere i løbet af strategiperioden. Samtidigt vil der altid være opmærksomhed på de individuelle medlemmers behov.

Strategien dækker de sidste år af EU's syvårige budgetperiode 2014-20 og inkluderer forberedelse til den efterfølgende budgetperiode. Strategien implementeres gennem to-årige handlingsplaner. Handlingsplanerne vedrører det operationelle niveau med konkrete aktiviteter og indsatser. Strategien, handlingsplanerne og den årlige afrapportering i årsrapporter udgør det strategiske grundlag for Copenhagen EU Office.

### **Målgruppen**

Målgruppen for kontorets aktiviteter er kontorets medlemmer: Region Hovedstaden, regionens 29 kommuner, Københavns Universitet, Danmarks Tekniske Universitet og Copenhagen Business School samt andre relevante aktører inklusive virksomheder og klyngeorganisationer i Region Hovedstaden.

## **2. VISION, MISSION, MÅL**

### **Vision**

Copenhagen EU Office bidrager gennem EU-arbejdet til, at hovedstadsregionen bliver en metropol med høj vækst og livskvalitet samt et internationalt knudepunkt for excellent forskning og banebrydende innovation.

### **Mission**

Copenhagen EU Office engagerer aktører fra regionen i EU-samarbejdet og henter inspiration fra verden omkring os for at skabe viden, udvikling og vækst.

Copenhagen EU Office løser opgaver, som bedst udføres med fysisk udgangspunkt i Bruxelles koblet til basen i Danmark med fokus på at

- engagere og assistere medlemmerne med at tiltrække EU-midler
- indhente intelligence og styrke medlemmernes muligheder for engagement i og indflydelse på EU's forsknings- og innovationsdagsorden samt programudmøntning
- fremme medlemskredsens netværk, viden om og ageren i EU
- sikre medlemskredsen og Greater Copenhagen en stærk fælles international profil og synlighed i Bruxelles.

### **Mål**

Copenhagen EU Offices **overordnede mål** er at

- bidrage til igangsættelse og kvalitetssikring af EU-ansøgninger
- øge medlemmernes engagement i EU-samarbejdet

- facilitere internationale forsknings- og innovationspartnerskaber og alliancer
- sikre international opkvalificering af alle medlemmerne.

Disse overordnede mål er udmøntet i følgende **konkrete mål** i perioden 2017-20:

- Copenhagen EU Office skal lægge grundlaget for projekttilskud på mindst 50 mio. kr. i kommuner, region, virksomheder og klynger
- Copenhagen EU Office skal understøtte universiteternes indsats for at øge deres samlede hjemtag fra Horizon 2020 med 5 %
- alle medlemmer skal have været involveret i mindst et EU-relateret tiltag.

### **Forudsætninger og evaluering**

Kontoret og medlemmer har alle en rolle i at opnå de opsatte mål, og alle skal prioritere samarbejder og projekter på tværs af medlemskredsen.

Det forudsættes, at der er en langsigtet og stærk opbakning og forankring i baglandet blandt ledelse og medarbejdere, og at der hos de enkelte medlemmer afsættes ressourcer til internationalt arbejde. Endvidere forudsættes det, at der afsættes de nødvendige økonomiske ressourcer til opgaven, og at der er en velfungerende organisation bag EU-indsatsen.

Opnåelse af målene sker gennem implementering af handlingsplanerne, og der afrapporteres på målene i årsrapporterne. Effektkæden for Copenhagen EU Office i afsnit 5 nedenfor illustrerer sammenhængen fra "input" til "impact".

Strategi 2017-20 evalueres i slutningen af perioden.

## **3. AKTIVITETSOMRÅDER**

Copenhagen EU Office arbejder for opfyldelse af strategiens mål gennem aktiviteter opdelt på områderne:

- Projektudvikling
- Interessevaretagelse
- Netværksopbygning
- Positionering
- Kompetenceudvikling

Copenhagen EU Office udfører opgaver, som bedst løses med udgangspunkt i Bruxelles koblet til basen i Danmark og med afsæt i medlemmernes efterspørgsel og interesse. En af Copenhagen EU Offices hovedopgaver er at fremskaffe og formidle intelligence om udvikling i EU's politikker og prioriteringer på forsknings- og innovationsområdet med henblik på at give medlemmerne mulighed for at handle rettidigt på et oplyst grundlag. Succesfuld projektudvikling og interessevaretagelse er

ofte forbundet til netværksopbygning, positionering og kompetenceudvikling. Under alle aktivitetsområder afsøges løbende potentialer for samarbejde på tværs af medlemskredsen, og kontoret igangsætter også særlige indsatser med fokus på de fælles muligheder i EU-systemet.

I nedenstående beskrives aktivitetsområderne overordnet, mens de konkrete aktiviteter fremgår af handlingsplanerne.

### **Projektudvikling**

Copenhagen EU Office assisterer med udvikling af ambitiøse udviklingsprojekter hos offentlige og private organisationer med gode muligheder for at opnå EU-støtte. Kontoret bidrager til projektudvikling fra projektidé til indsendt ansøgning gennem sparing om projektindhold, rådgivning om EU-støttemuligheder, hjælp til international partnersøgning og gennemlæsning af ansøgningsudkast.

Udbytte hos medlemmerne: Projektudvikling udfordrer private og offentlige aktører til at tænke mere innovativt og hjælper med at opnå finansiering til gennemførelse af projekter.

### **Interessevaretagelse**

På baggrund af viden om timing, aktører, policy og tendenser i EU yder Copenhagen EU Office rådgivning om interessevaretagelse og engagerer nøglemedarbejdere hos medlemmerne i at opnå indflydelse på, hvad EU afsætter midler til og sikrer, at EU prioriterer områder med relevans for hovedstadsregionen. Kontoret faciliterer medlemmernes indflydelse på rammevilkår i EU og på prioriteterne i tilskudsprogrammerne for at sikre et fortsat højt hjemtag. Dette inkluderer også promovning af kandidater til EU's ekspertgrupper og generelt styrket deltagelse i det europæiske forskningsrum.

Udbytte hos medlemmerne: Interessevaretagelse engagerer medlemmerne i de EU-politikområder, der har strategisk interesse for medlemmerne og understøtter fremtidig finansiering.

### **Netværksopbygning**

Copenhagen EU Office opbygger og vedligeholder løbende både formelle og uformelle netværk i Bruxelles for at indhente viden, sikre indflydelse og støtte medlemmernes deltagelse i EU-projekter. Gennem netværksarbejdet indhenter kontoret intelligence og udvikler kontakter, som kan udnyttes i projektudvikling og i arbejdet med interessevaretagelse. Kontoret bidrager desuden til medlemmernes opbygning af kontakter i både EU-systemet og til andre relevante samarbejdspartnere. Dette inkluderer rådgivning og støtte til medlemmernes deltagelse i europæiske nøglepartnerskaber og alliancer.

Udbytte hos medlemmerne: Opbygning af internationale netværk hos medlemmerne og på kontoret understøtter udvikling af projekter med stærke udenlandske partnere og effektiv interessevaretagelse i alliancer med toneangivende udenlandske aktører.

### **Positionering**

Copenhagen EU Office positionerer medlemskredsens kompetencer og interesser over for EU-institutionerne og andre aktører i Bruxelles. Kontoret synliggør, hvordan region, kommuner og universiteter adskiller sig fra konkurrerende aktører for at skabe stærke platforme for fremtidig interessevaretagelse og projektdeltagelse. Positioneringsaktiviteterne øger kendskabet til medlemmernes kompetencer under brandet Greater Copenhagen, og kontoret spiller en aktiv rolle i at skabe en stærk fælles profil for den samlede medlemskreds.

Udbytte hos medlemmerne: Positionering af medlemmerne og kontoret understøtter dannelsen af stærke projektpartnerskaber og optimerer indflydelsen på EU-politik på områder af strategisk interesse for medlemmerne.

### **Kompetenceudvikling**

Copenhagen EU Office bidrager til udvikling af EU-kompetencer hos medarbejdere fra medlemskredsen, så de kan udnytte de muligheder, som EU tilbyder. Kontoret formidler løbende intelligence om støtteprogrammer og policy til relevante medarbejdere i medlemskredsen, organiserer studiebesøg og afholder workshops for hele kontorets målgruppe. Samtidigt faciliterer kontoret, at medlemmernes forskellige styrker inden for projektudvikling og interessevaretagelse bringes sammen og løftes. Copenhagen EU Office rådgiver endvidere medlemmernes ledelser om mulighederne i EU-systemet, så der dannes forståelse for handlerummet på alle niveauer i organisationerne.

Udbytte hos medlemmerne: Kompetenceudvikling af medlemmernes medarbejdere gør medlemmerne bedre i stand til at udnytte de muligheder for projektfinansiering og interessevaretagelse, som kontoret tilbyder.

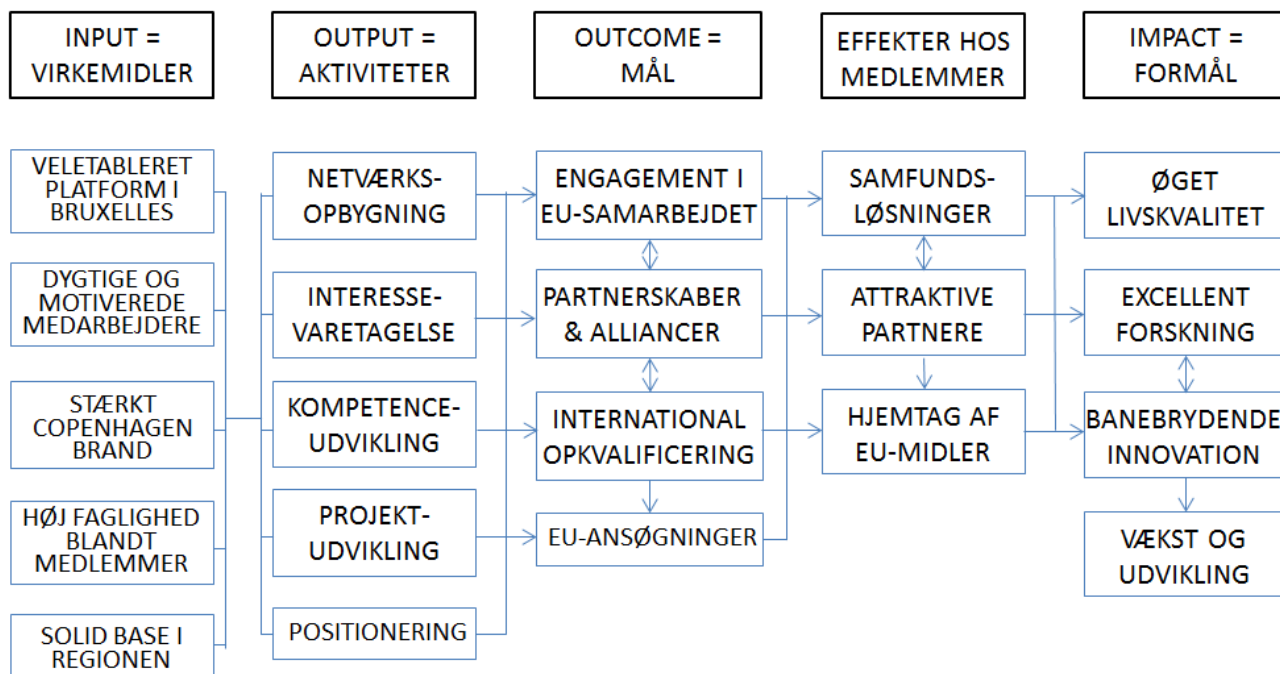
---

COPENHAGEN EU OFFICE ER JURIDISK EN FORENING MED GENERALFORSAMLING MED REPRÆSENTANTER FRA MEDLEMSKREDSEN SOM ØVERSTE MYNDIGHED. KONTORETS STRATEGISKE LEDELSE VARETAGES AF EN BESTYRELSE MED 11 MEDLEMMER, SOM ER UDPEGET AF MEDLEMSKREDSEN.

FORENINGEN COPENHAGEN EU OFFICE MED DEN NYE EJERKREDS BLEV FORMELT ETABLERET PÅ DEN EKSTRAORDINÆRE GENERALFORSAMLING DEN 2. NOVEMBER 2016.

---

#### 4. EFFEKTKÆDE FOR COPENHAGEN EU OFFICE



Copenhagen EU Offices arbejde bygger på en række **virkemidler** på kontoret og hos medlemmerne. Kontorets placering i Bruxelles giver adgang til internationale netværk, intelligence og beslutningstagere, og de to EU-konsulenter i Danmark sørger for en solid base, der kobler platformen i Bruxelles med aktørerne i hovedstadsregionen.

Virkemidlerne danner grundlag for Copenhagen EU Offices **5 aktivitetsområder**:

Projektudvikling, interessevaretagelse, netværksopbygning, positionering og kompetenceudvikling. De to-årige handlingsplaner beskriver kontorets konkrete aktiviteter og indsatser.

Aktiviteterne skal bidrage til at opfylde **Copenhagen EU Offices mål**. Målopfyldelsen skal bidrage til, at medlemmerne opnår de **tilsigtede effekter**: At medlemmerne bliver attraktive partnere for førende internationale aktører, at medlemmerne formår at tiltrække EU-midler og at medlemmerne engagerer sig i at løse store samfundsudfordringer.

Copenhagen EU Offices indsats skal skabe effekter hos medlemmerne, som opfylder **vedtægternes formål**: ”Copenhagen EU Office skal bidrage til, at hovedstadsregionen bliver en metropol med høj jobskabende vækst og livskvalitet og et internationalt knudepunkt for excellent forskning og banebrydende innovation.”