

NOTAT

Dato: 7. februar 2017

Anbefalinger fra rapporten ”Forsknings samarbejde i Region Hovedstaden”.

- 1. Region Hovedstaden bør sætte fokus på regionens forskningsstyrkeposition og udnytte dette i højere grad som positivt brand.** Panelmedlemmerne opfatter ikke at regionen i tilstrækkelig grad er sin egen forskningsstyrkeposition bevidst. Der kan gøres langt mere for at synliggøre, at der er forskning i verdensklasse og unikke muligheder for virksomheder, internationale talenter mv.
 - *Administrationens svar: I foråret 2017 udgiver regionen en ny publikation om de forskningsmæssige styrkepositioner i Region H. Formålet er at styrke hospitalernes forskningsprofil ift. eksterne samarbejdspartnere og interessenter. Publikationen vil blive trykt og udgives både på dansk og engelsk. Derudover vil de ny organisatoriske tiltag, forskningsgovernance (herunder udarbejdelse af en forskningsstrategi) samt de nye samarbejder med særligt KU (Copenhagen Health Science Partners) og DTU bidrage til at styrke forskningsmiljøerne ift. tiltrækning af eksterne midler og profilering ift. eksterne samarbejdspartnere.*
- 2. Det er vigtigt at forskningsaktiviteterne ses som en del af regionens kerneopgave og tænkes ind i alle led.** Forskning er understøttende for at kunne løfte de fremtidige opgaver i regionen, og skal derfor tænkes ind i alle politikker, og understøttes i alle led af administrationen og hospitalsledelsen.
 - *Administrationens svar: I løbet af 2017 vil der blive etableret en ny governancestruktur for forskning. I 1. kvartal 2018 planlægges en fremlæggelse af en samlet regional forskningsstrategi, der skal understøtte, at forskning gennem alle ledelseslag tænkes ind som kerneopgave i regionen.*

3. **Regionen bør stå sammen, også med andre regioner, om at sikre optimale rammevilkår for forskningen, herunder dataadgang.** Danmarks førerposition inden for kliniske forsøg skyldes til dels excellente miljøer men også gode datamuligheder. Det er der dog andre lande, der er begyndt at hale ind på. Det er derfor centralt at vi udnytter datamulighederne optimalt inden for lovgivningens rammer, og koordinerer med de mange regionale og nationale initiativer.
- *Administrationens svar: Der er flere aktiviteter, der understøtter denne anbefaling. 1) Bl.a. er der i regi af den koncernfælles strategiske indsats for 'styrkelse af forskning og innovation' udarbejdet en erfaringsopsamling vedr. sundhedsdata, der indeholder en række anbefalinger. Foranlediget af dette arbejde vil FIRU primo 2017 anbefale over for koncernledelsen, at der nedsættes en tværgående taskforce for sundhedsdata. Taskforcen arbejder videre med anbefalingerne, herunder at opstille retningslinjer (inkl. vision og mål) for sundhedsdata i Region Hovedstaden, således at dette kan forelægges det politiske niveau ultimo 2017 og lægge op til en konkret handlingsplan og/eller en koncernfælles strategisk indsats på data i 2018. 2). Dertil arbejdes der på etableringen af et frysehus og biobank i Region Hovedstaden.*
4. **Fleksible midler, såsom Global Excellence Award, skal bibeholdes.** De understøtter en række centrale aktiviteter for forskningen: netværksskabelse (fx konferencer, udenlandsophold mv.), test af nye forskningsområder, forberedelse til større ansøgninger, og fastholdelse af dygtigt personale mellem forskningsprojekter.
- *Administrationens svar: Midlerne fra Global Excellence – in Health bliver, efter godkendelse fra regionsrådet, kanaliseret over i det nye samarbejde mellem KU og Region H (Copenhagen Health Science Partners), og vil også fremadrettet være fleksible midler. Erhvervs- og vækstudvalget forelægges desuden, parallelt med denne sag, et oplæg til en ny fordeling af midlerne i Region Hovedstadens Forskningsfond til Sundhedsforskning i 2017. Her lægges op til en incitamentspulje på 2 mio. kr., der også har karakter af frie midler.*
5. **Regionen bør sikre koordination af forskningsindsatsen.** Herunder koordination af hvilke forskningsområder der varetages på hvilke hospitaler samt strategiske prioriteringer af forskning, som kan sikre, at Region Hovedstaden bevarer sin nationale førerposition.
- *Administrationens svar: som nævnt under 1. og 2. anbefaling, vil der i løbet af 2017 blive implementeret en ny governancestruktur for*

forskning i Region H, herunder arbejdes der med en struktur, der kan sikre en fælles regional forskningsprioritering, der i høj grad vil imødekomme denne anbefaling om fælles koordination af forskningsindsatsen gennem udarbejdelse fælles regional og lokale forsknings-handlingsplaner.

6. Regionen bør sikre bæredygtige forskningsmiljøer og videreførelse af disse.

Herunder fx sikre "næste generation" af dygtige forskere, da der er set eksempler på forskningsmiljøer båret af én professor. Det er vigtigt, at forskningsmiljøerne gøres mindre skrøbelige overfor jobskifte, pension etc.

- *Administrationens svar: I forlængelse af svaret til den 5. anbefaling, vil de nye forskningsplaner også indeholde elementer omkring planer for fremtidssikring og udvikling af forskningsmiljøerne – fx ift. finansiering, karriereveje, rekruttering mv.*

7. Det interne samarbejde i regionen bør styrkes. Herunder de excellente miljøers mulighed for at løfte andre miljøer (via samarbejde, videndeling mv.) og arbejde mod en fælles organisationskultur med lige prestige i forskningsmiljøerne hospitalerne i mellem.

Administrationens svar: Der er to initiativer, der konkret imødekommer denne anbefaling og som implementeres i 2017: 1) Med den interne governancestruktur for forskning (som nævnes ovenfor) vil der blive etableret fælles regionale rådgivende og beslutningstagende fora, der kan sikre at regionens forskning i højere grad tænkes sammen og tilgodeser det samlede behov i regionen – herunder strategiske "løft" af miljøer mv. 2) I 2017 etableres det nye styrkede samarbejde mellem KU og Region H - Copenhagen Health Science Partners. Den nye organisering vil konkret styrke sit samarbejde ved etablering af Clinical Academic Groups (CAGs). Forskningsmiljøerne kan i perioden 15. november til 1. marts ansøge om udpegning til CAG. Af opslagsteksten fremgår det eksplicit: "En CAG skal bidrage til et markant styrket samarbejde på tværs. Det gælder både på tværs af traditionelle faggrænser, på tværs af universitetet og regionens hospitaler og øvrige sundhedstilbud og i det eksterne samarbejde. Samarbejdet på tværs er en vigtig forudsætning for at kunne realisere det potentiale, som er grundlaget for dannelsen af en CAG."

8. Fokus på forskningsstrategi i forskningsmiljøerne kan med fordel styrkes yderligere. Selvom Selvom forskningsmiljøerne er meget afhængige af eksternt finansiering kan de med fordel arbejde endnu mere strategisk, bl.a. ift. infrastruktur (talentrekruttering, udstyr) og andre forhold såsom samarbejde, internationalisering mv. Strategierne kan forankres/udvikles på flere niveauer: på afdelingsniveau, hospitalsniveau, regionsniveau/politisk niveau.

- *Administrationens svar: Med henvisning til den nye governancestruktur for forskning, vil der blive udarbejdet forskningsstrategi på tre niveauer i regionen: på afdelingsniveau, på hospitalsniveau og på fælles regionalt niveau.*
9. **Alle forskningsmiljøer skal have en tæt integration til klinikken.** Der er generelt en tæt kobling mellem forskningsmiljøer og klinik, men det er vigtigt at der er en udbredt integration i alle afdelinger.
- *Administrationens svar: Der er to tiltag der overordnet set vil imødekomme denne anbefaling: 1) den nye governancestruktur for forskning, hvor man via strategisk og samlet ledelse kan sikre klare retningslinjer fælles for forskningsmiljøerne ift. at beskrive retningslinjer, der sikrer implementering af ny viden, forskning initieret på baggrund af behov i klinikken mv. 2) det nye samarbejde med CHSP stiller også klare krav til at de forskningsgrupper der indgår i samarbejdet har en klar plan for, hvordan deres forskning omsættes til ny behandling i klinikken.*
10. **Der bør være øget fokus på patientinddragelse.** Forskningsmiljøerne er overordnet gode til dette, men har forskellige forudsætninger for adgang til patientgrupper – fx har nogle forskningsmiljøer nem adgang via patientforeninger. Det er vigtigt at der kommer endnu mere fokus på patientinddragelse, også der hvor patientgruppen ikke er organiseret.
- *Administrationens svar: den nye governancestruktur for forskning, kan man via strategisk og samlet ledelse sikre klare retningslinjer fælles for forskningsmiljøerne ift. spørgsmålet om patientinddragelse.*
 -
11. **Regionen har en interesse i at styrke mulighederne og incitamenterne for samarbejdet med videninstitutioner i regionen.** Fx sikre bedre samspil mellem basal og klinisk forskning og øge koblingen til forskningen på KU SUND, DTU m.fl. Der ses i nogen grad/nogle steder en for stor afstand mellem universiteter og hospitaler.
- *Administrationens svar: Administrationen har i 2016 arbejdet med følgende: 1) der er udarbejdet en rammeaftale med DTU, og der vil primo 2017 foreligge en handlingsplan med konkretisering af samarbejdssatsningerne. 2) Der er indgået aftale om etablering af Copenhagen Health Science Partners (styrket samarbejdet med KU), og der vil inden sommeren 2017 blive udvalgt de første fire strategiske forskningsmiljøer Clinical Academic Groups (CAGs). 3) Dertil er der udarbejdet aftale om delestillinger med Metropol.*

12. Regionen bør styrke støttefunktionerne for samarbejde med industrien.

Det er vigtigt at dataadgang, jura, administration mv. ikke bliver et forsinkende led for samarbejdet med industrien, da Region Hovedstaden skal være konkurrencedygtig på globalt plan.

- *Administrationens svar: Der er flere forhold, som imødekommer denne anbefaling: 1) I Region Hovedstaden internt er der etableret støttefunktionen En Indgang for medicinal- og medicoindustrien etableret, som skal sikre virksomhederne let adgang til hospitalerne ift. afprøvning af udstyr og medicin. 2) I samarbejde med vores tætteste samarbejdspartnere er der desuden etableret: Copenhagen Healthtech Cluster, Cachet og Next, som på forskellig vis sørger for at understøtte samarbejdet mellem industrien og regionens forskningsmiljøer. 3) I 2016 blev der gennemført en undersøgelse af de juridiske støttefunktioner ift. bl.a. understøttelse af virksomhedssamarbejdet. Erfaringerne vil indgå i det videre arbejde med organiseringen af de administrative centres støttefunktion til forskning.*

13. Det bør undersøges om der bør være en fælles støttefunktion mht. administration af EU-bevillinger.

I dag er der kun støtte til selve ansøgningsprocessen, men det bør udvides, sådan at forskningsmiljøerne også støttes efter de har opnået tilsagn.

- *Administrationens svar: Der er truffet beslutning om, at der skal etableres en fælles compliance-enhed på Rigshospitalet, som skal administrativt understøtte alle de EU-bevillinger, der tilgår regionens forskere.*

14. Regionen bør have en større bevidsthed og proaktiv tilgang til samarbejde med industrien om forskning.

Samarbejdet mellem forskningsmiljøerne og industrien er centralt, og der bør derfor være en mere proaktiv tilgang til samarbejdet med virksomhederne - fx ved at undersøge mulighederne for yderligere at styrke "En indgang" støttefunktionerne, herunder bl.a. udpegnings af specialeansvarlige, der kan sikre en samlet koordination mellem virksomheder og forskningsmiljøer.

- *Administrationens svar: Region Hovedstaden har rammeaftaler med hensigtserklæringer for tre centrale virksomheder: Norvartis, GSK og MSD. Dertil er NEXT-samarbejdet netop et nyt samarbejde, som sikrer koordination og input fra en bred inddragelse af vidensinstitutioner og virksomheder. Dertil er der i opslagsteksten for etableringen af de nye (CAGs) under Copenhagen Health Science Partners (CHSP) lagt op til at de nye samarbejder skal beskrive deres planlagte samarbejder med virksomheder, herunder også mulige kommerialiseringer mv.*

15. **Der bør være hjælp (i form af kurser, undervisning el.lign.) i de nye forskningsadministrationskrav, så de ikke skaber unødige misforståelser.** De nye krav er mere komplekse og det kræver en ordentlig introduktion, også til forskerne, så kravene ikke bliver en utilsigtet hæmsko.
- *Administrationens svar: Se sagsfremstillingen*

16. **Effekterne af de nye forskningsadministrationskrav bør undersøges om et år.** Der har været stor utilfredshed ved implementering men med en større og større accept af de nye regler. Derfor bør de nye forskningsadministrationsregler efterses om et år, ift. bl.a. følgende temaer nævnt af miljøerne: 1) overførsel af overskydende midler fra et budgetår til det næste, 2) rejseregler og 3) periodisering af forskningsbudgetter.
- *Administrationens svar: Se sagsfremstillingen*