

Flere britiske investeringer til Greater Copenhagen (Brexit)

Danmark og Greater Copenhagen har i mange år været en attraktiv destination for tyske investeringer, der søger en Nordisk base. De tætte kommercielle og kulturelle bånd mellem de to lande har understøttet tyskernes lyst til at investere i Danmark. Danmark og England har ligeledes haft stærke kulturelle og handelsmæssige relationer igennem adskillige årtier, men England har ikke været prioriteret på niveau med Tyskland i Copenhagen Capacitys indsats.

På bestyrelsesmødet i november bad bestyrelsen om, at overskuddet fra 2016 anvendes til en styrket indsats i England – ansporet af de nye dynamikker, der opstår i halen på Brexit. Direktionen præsenterer plan og status på det kommende bestyrelsesmøde (præsentation vedlagt)

Mål/formål

Teste potentialet for at tiltrække flere investeringer til Greater Copenhagen på baggrund af de muligheder, der kan opstå som konsekvens af briternes udtræden af EU.

Plan

- I samarbejde med en række centrale samarbejdspartnere formuleres målgrupperelevante value propositions for Greater Copenhagen som EU hub.
- Der tilrettelægges digitale kampagner og international PR, der skaber opmærksomhed og lead generering.
- Hertil overvågning af online medier for lead generering.
- Opfølgning på leads/henvendelser styres af Copenhagen Capacity, men kan allokere til relevante samarbejdspartnere, der følger op på kontakterne.
- Der foretages evaluering af indsatsen 6 og 12 måneder efter kampagnestart.

Budget

Kr. 1,8 mio af fondens overskud i 2016 allokere til projektet

Bestyrelsen bedes tage UK/Brexit plan og status til efterretning

COPENHAGEN
CAPACITY

UK – BREXIT

Invest in Greater Copenhagen

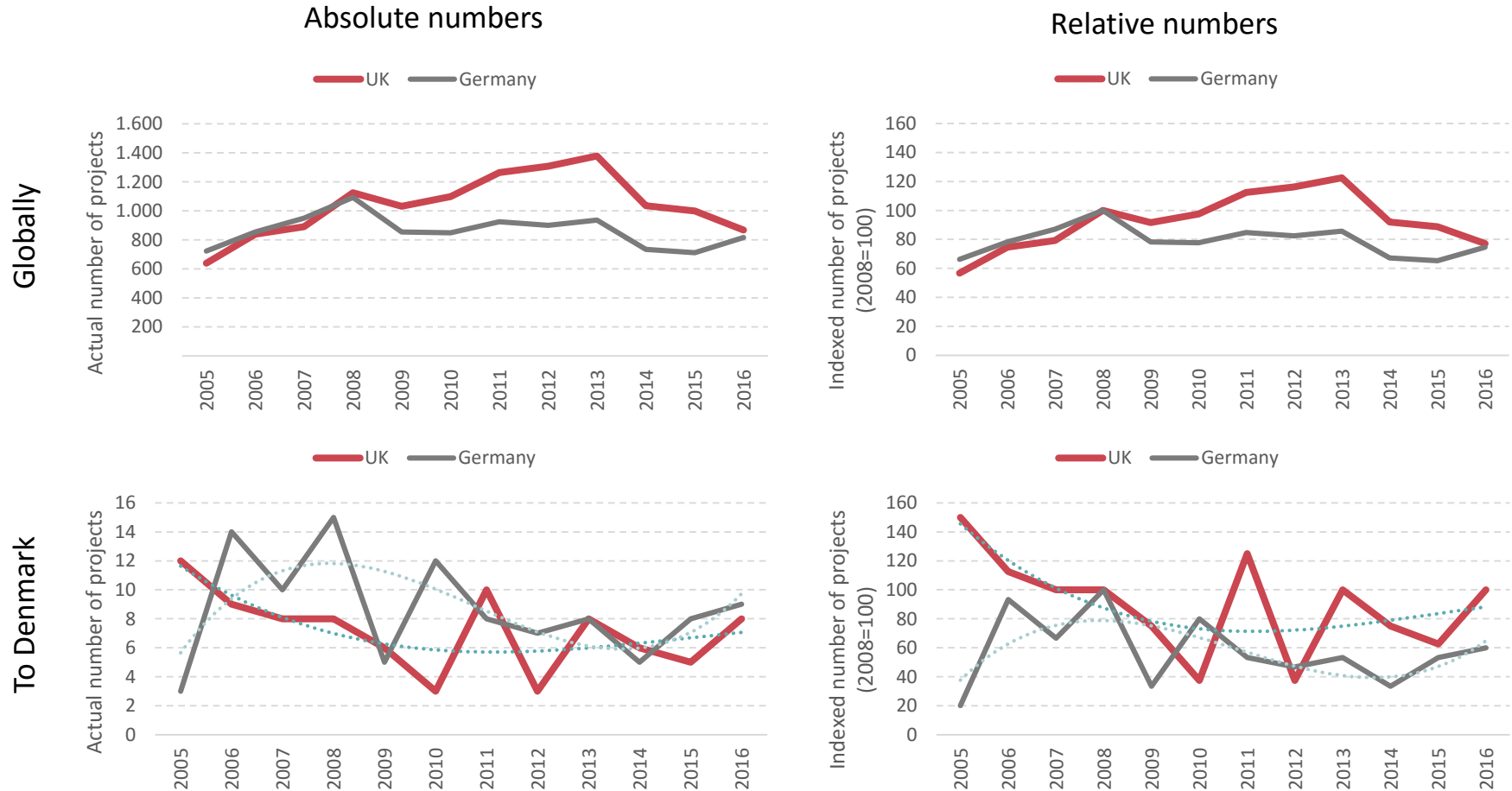


GREATER
COPENHAGEN





Investment projects by year



All greenfield investments according to fDi Markets database (Financial Times). Investment in 2016 possibly underrepresented due to time lag in registration of projects.



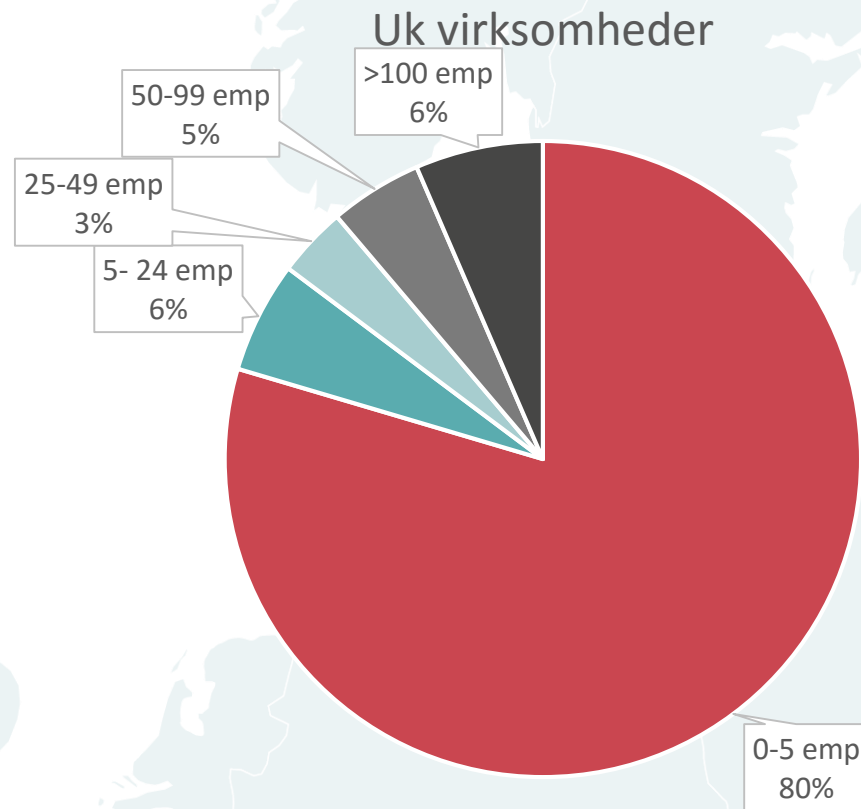
Investment projects by destination country

UK top 20 destinations (absolute numbers)	DE top 20 destinations (absolute numbers)	UK top 20 destinations (relative to population)	DE top 20 destinations (relative to population)
USA 2,138 (BEMP/G20) China 824 (G20) India 775 (BEMP/G20) Germany 591 (G20) United Arab Emirates 568 (TAXH) Australia 547 (BEMP/G20) Singapore 513 (BEMP/TAXH) France 422 (G20) Spain 346 (G20 permanent guest) Hong Kong 343 (BEMP/TAXH) Ireland 262 (BEMP/TAXH) South Africa 258 (BEMP/G20) Brazil 251 (G20) Poland 237 Malaysia 216 (BEMP/TAXH) Russia 212 (G20) Canada 199 (BEMP/G20) Netherlands 195 (TAXH Oxfam) Italy 160 (G20) Japan 149 (G20)	USA 1,170 (G20) China 1,018 (G20) India 615 (G20) United Kingdom 523 (G20) France 472 (GEMP/G20) Russia 444 (GEMP/G20) Poland 348 (GEMP) Spain 348 (G20 permanent guest) Romania 237 (LANG) Mexico 229 (G20) Austria 228 (LANG) Czech Republic 223 (GEMP) Singapore 216 (TAXH) United Arab Emirates 214 (TAXH) Switzerland 206 (LANG/TAXH) Turkey 184 (G20) Brazil 179 (LANG/G20) Italy 156 (LANG/G20) Hungary 155 (LANG) Netherlands 143 (GEMP/TAXH Oxfam)	Monaco 280 (TAXH) Cayman Islands 110 (BEMP/TAXH) Singapore 93 (BEMP/TAXH) Malta 78 (BEMP/TAXH) United Arab Emirates 62 (TAXH) Ireland 57 (BEMP/TAXH) Luxembourg 55 (TAXH) Hong Kong 47 (BEMP/TAXH) Qatar 46 (BEMP) Bahrain 44 (BEMP/TAXH) Australia 23 (BEMP/G20) Macau 18 (TAXH) Switzerland 18 (TAXH) Denmark 15 Cyprus 14 (BEMP/TAXH) New Zealand 13 (BEMP) Norway 12 Netherlands (TAXH Oxfam) Sweden 10 Finland 9	Singapore 39 (TAXH) Austria 27 (LANG) Luxembourg 25 (LANG/TAXH) Switzerland 25 (LANG/TAXH) United Arab Emirates 23 (TAXH) Czech Republic 21 (GEMP) Slovakia 21 (LANG) Denmark 18 (LANG) Bulgaria 17 Hungary 16 (LANG) Bahrain 15 (TAXH) Estonia 13 Georgia 13 Lithuania 12 (GEMP) Romania 12 (LANG) Finland 12 Serbia 12 Latvia 11 Slovenia 11 Hong Kong 10 (TAXH)
Sweden 94 Denmark 86 Norway 61 (31 (offshore) energy projects) Finland 51	Denmark 104 (LANG) Sweden 85 Finland 64 Norway 17		Sweden 9 Norway 3

All greenfield investments during period 2005-2016 according to fDi Markets database (Financial Times). Relative numbers show number of projects per million inhabitants for *countries with at least ten investments* (surpassed top 20 countries include Bermuda, St Lucia, Barbados, Iceland, Antigua, Bahamas, Brunei, and Seychelles (UK, all TAXH and BEMP or LANG except Iceland) and Monaco, Liechtenstein, Iceland, and Bermuda (DE, all TAXH or LANG/TAXH except Iceland)). BEMP/GEMP = British/German Empire (current and former colonies and territories). LANG = English/German language ((co-)official languages (de facto or de jure) or recognized minority languages). TAXH = Tax haven (offshore financial centres according to IMF and Tax Justice Network (Financial Secrecy Index) and/or recent Oxfam report). G20 = Group of Twenty (major economies).



970 UK virksomheder i RH og RS





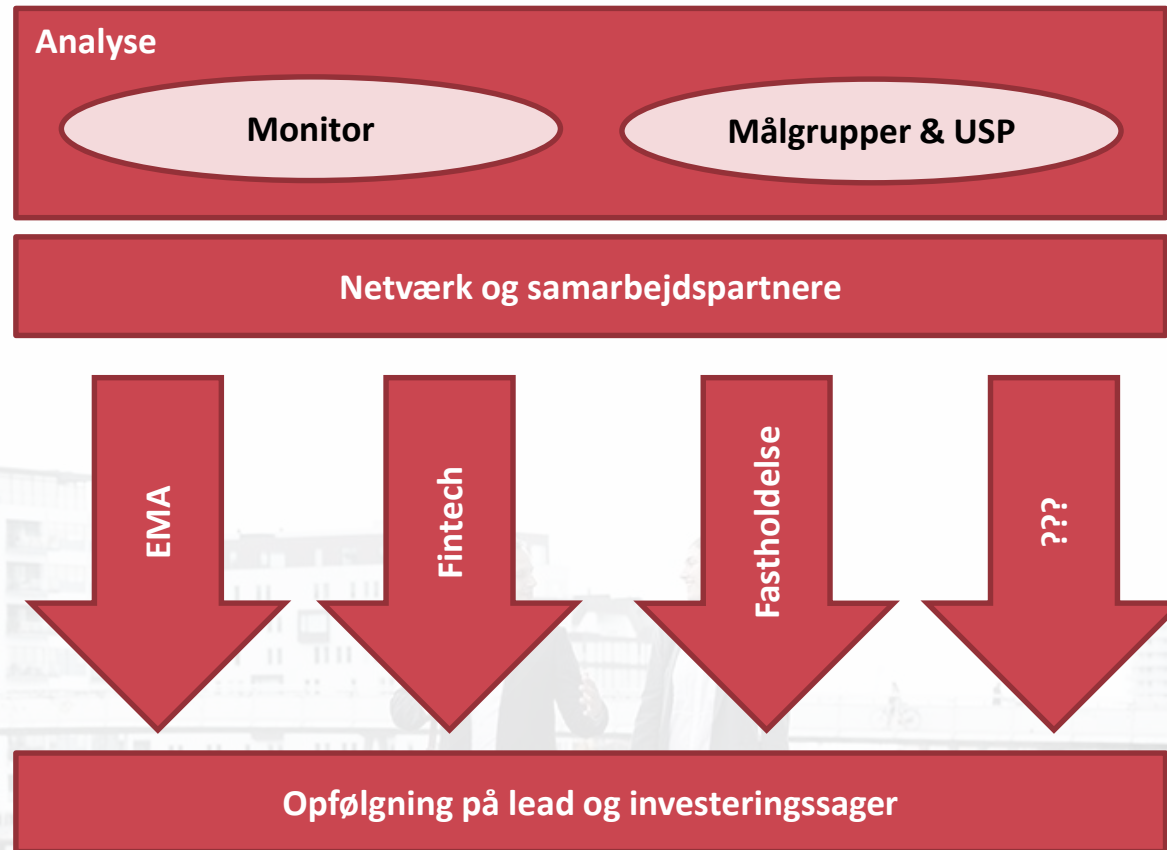
De største og mest interessante UK virksomheder

Company name
G4S SECURITY SERVICES A/S
DS SMITH PACKAGING DENMARK A/S
THRANE & THRANE A/S
BRÜEL & KJÆR SOUND & VIBRATION MEASUREMENT A/S
MULTILINE A/S
AON DENMARK A/S
HOUSE of PRINCE A/S
RENTOKIL INITIAL A/S
MEGGITT A/S
UNILABS A/S
MEC DENMARK A/S
FLUX A/S
BRÜEL & KJÆR VIBRO A/S
WATSON-MARLOW FLEXICON A/S
DDD RETAIL A/S
M SEALS A/S



Vores plan

- Generelt: Potentiale i UK + BREXIT skaber antageligt nye muligheder
- Dog: Uklarhed om konsekvenser og reaktioner - Artikel 50 i marts/april?
- Derfor: Analyse, Netværk, Kampagneplanlægning





Monitor: Brexit snapshot

DR dk Nyhedsoverblik Politik Sport Viden Kultur Debat Lev Nu NYHEDER TV RADIO MERE

Kæmpe Oscar-skandale: Forkert film udråbt som vinder af den vigtigste pris KL. 06.36

Her er alle vinderne af årets Oscar-uddeling KL. 06.02

30. JAN. 2017 KL. 13.59

Novo-direktør efter stor investering: Vi har lagt Brexit bag os

Nordisk investerer en milliard kroner i et research-center
Brexit er ikke en del af kalkylen, lyder det fra direktøren

Mathias Sommer

samarbejde med Oxford Univ
et berømte universitet



WORLD FINANCE TRAVEL ENTERTAINMENT LIFESTYLE SPORT HEALTH TECHNOLOGY SCIENCE

YOU ARE HERE: HOME / ANDREA LEADSON / UK TECH INDUSTRY NOT IMMUNE TO BREXIT, TRADE GROUP WARNS

UK tech industry not immune to Brexit, trade group warns

JANUARY 24, 2017

the guardian

HSBC could switch 1,000 banking jobs to France after a Brexit vote

Chairman backs UK staying in Europe as he announces bank's HQ will stay in London

BloombergPolitics

U.K. Investment Bankers On The Move

Jobs at risk from Brexit

Potential staff relocating Total relevant staff

Bank	Potential staff relocating	Total relevant staff
JPMorgan	~1,000	4,000 / 16,000
Barclays	~100	150 / 10,000
Morgan Stanley	~100	1,000 / 6,000
Goldman Sachs	~100	1,000 / 6,000
UBS	~100	1,500 / 5,000
HSBC	~100	1,000 / 5,000
Deutsche Bank	~100	* / 9,000
Citigroup	~100	* / 9,000
Credit Suisse	~100	* / 6,600

*Currently unknown. Source: Bloomberg reporting

Bloomberg



Analyse: Hvor meget vil ændringer i...

... fri bevægelighed for

- **varer**
- **tjenesteydelser**
- **kapital og**
- **personer**

... samt ændringer i

- **institutionelle forhold (fx EMA og Horizon 2020)**

betyde for forskellige branchers udvikling m.m.?

OG... Hvad er Greater Copenhagen's konkurrencemæssige position?



Oplagte områder for videre indsats

Målgrupper	Brexit – hvad er problemet potentielt?	Greater Copenhagen/Danmark
Pharma – særligt kliniske forsøg	Pharma er et af de mest regulerede erhverv globalt. Med Brexit mister virksomheder i UK adgang til centraliserede procedurer for autorisation til såvel kliniske forsøg, som marketing og databasen for bivirkninger m.m. (bl.a. 2001/83/EC og det nye 536/2014 samt 2001/83/EC). Desuden kan de nye regler for persondata også give problemer på pharma-området (Se herunder). Endelig er der uklarhed om, hvilken F&U-støtte der vil være efter udtrædelsen. På patentområdet vil UK muligvis fortsat være en del af et fælles system (UPC).	Greater Copenhagen står generelt stærkt på pharma-området – ikke mindst hvad angår kliniske forsøg. Det synes oplagt med en målrettet indsats.
Datacentre	Med EU-domstolens underkendelse den såkaldte Safe Harbor aftale mellem EU og USA vedrørende overførsel af personfølsomme oplysninger vil UK-virksomheder få brug for at have datacentre i EU. Og omvendt vil EU-virksomheder finde UK mindre attraktivt ift. dataopbevaring. Den nye regulering hedder GDPR (General Data Protection Regulation) træder i kraft maj 2018.	Danmark står stærkt inden for datacentre jf. Facebook og Apples investeringer. Greater Copenhagen er dog udfordret mht. placering af store anlæg, der stiller særlige krav til adgang til elnettet.
Finans - nicher	Finanssektoren er det område der er mest debatteret ifm. Brexit. Bortfald af regler vedr. passporting som giver mulighed for at operere i hele EU, hvis man er etableret i et land, vil potentielt skabe udfordringer for finanssektoren (MIFID, 2004/39/EF). Vurderingerne spænder dog vidt. Fra udflytning af tusindvis af arbejdspladser til, at det ikke vil få den store effekt – man kan med få folk inden for EU arrangere sig ud af det. Hvis Brexit alligevel fører til vanskeligheder, kan der være nicher, hvor Greater Copenhagen har noget særligt at byde på – fx inden for obligationsområdet	Danmark generelt og Greater Copenhagen specifikt er ikke et internationalt finanscentrum og Stockholm er stærkest i Norden. Vi bør derfor søge efter nicheområder, hvor vores komparative fordele er stærkest.
Fintech	Hvad angår start-ups inden for fintech-området er et synspunkt, at passportet ikke er så vigtigt fordi virksomhederne ofte starter med lokalt og derefter orienterer sig globalt – herunder hyppigt mod USA og Asien. Området er dog stærkt afhængigt af internationalt talent. Hvis UK følger en mere opportunistisk strategi, kan det styrke adgangen til talent. Men der er stor usikkerhed om dette – en usikkerhed, der måske kan udnyttes. Se også tech herunder.	Greater Copenhagen er i forvejen i gang med en satsning på fintech-området. Det synes oplagt at målrette en del af indsatsen på UK set i lyset af usikkerheden.
Talent på tech-området bredt	På tech-området ekspanderer de britiske virksomheder typisk først til US – ikke EU. Software-handel vil ikke blive ramt af Brexit, da der ikke er told på produkter, der sælges fra "skyen". Det samme gælder i vidt omfang software distribueret fysisk via fx DVD. UK's tech sector vil fortsat være stærk. Fx har de i dag 41% af Europas \$1B unicorns. VC investeringer i tech har været stabilt efter afstemningen. Men 1 ud af 5 tech medarbejdere i London er fra andre EU-lande. Og mange er fra tredjelande. 45% af ledige stillinger besættes af ikke UK-borgere.	Greater Copenhagen er en attraktiv metropol og danske virksomheder mangler i stigende grad specialister på tech-området. Området skønnes interessant ift. målrettet talentindsats.



Områder der ikke umiddelbart gås videre med

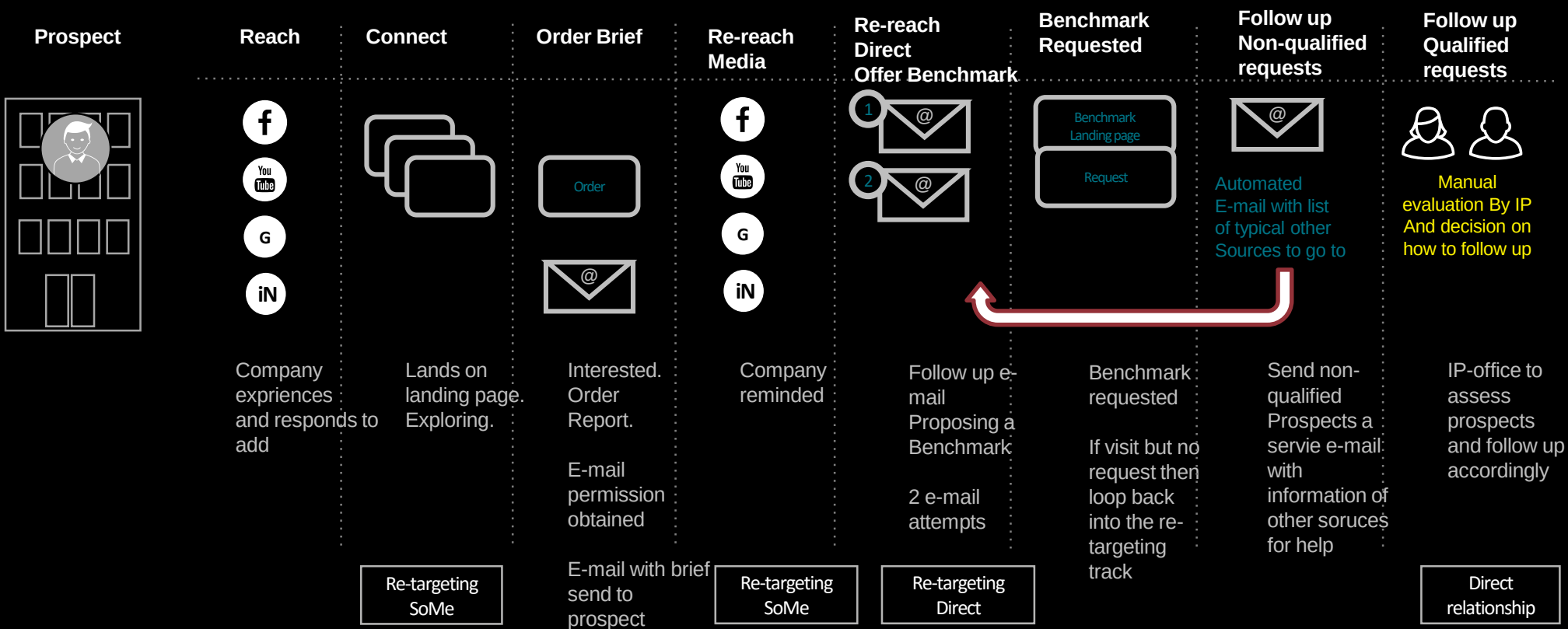
Målgrupper	Brexit – hvad er problemet potentielt?	Greater Copenhagen/Danmark
Luftfart	Luftfartselskaber selskaber med base i UK vil miste adgangen til det indre marked for luftfart som i øvrigt er udvidet gennem aftaler med en lang række lande udenfor EU (1008/2008). Pt. gør bl.a. det billige pund ondt på Ryanair og Easyjet har begge truet med at flytte.	Greater Copenhagen ikke naturlig base – SAS har netop flaget en del ud af den grund af høje omkostninger. SAS har etableret sig i Spanien og i London.
Kreative industrier, reklame	Udenlandsk talent er det store issue.	Det er et vanskeligt område at arbejde med investeringsfremme, idet området er domineret af mange små lokalt orienterede virksomheder. Der findes større internationale virksomheder inden for bl.a. reklame – de følger dog typisk kunderne i deres tilstedeværelse
Miljøområdet/ cleantech	UK har sine egne klimamål, der næppe ændres som følge af Brexit. Affaldshåndtering er stærkt reguleret gennem EU. UK har en stærk sektor som de næppe vil spænde ben for. På længere sigt kan Brexit betyde, at UK slækker på miljøkravene hvilket først vil styrke deres generelle konkurrenceevne, men sideløbende svække miljøvirksomhedernes konkurrencekraft. Energiområdet ventes også påvirket – dog formentlig først og fremmest på forsyningsområdet, der ikke er oplagt at arbejde med.	Danmark har en række styrkepositioner på miljøområdet. Inden for affaldsområdet drejer det sig om forgasning, genbrug indenfor specifikke affaldsstrømme og forbrænding. På lang sigt kan Brexit øge vores relative attraktivitet, hvis cleantech-virksomhederne her udvikler sig hurtigere på skrappe krav – der synes dog ikke at være tale om aktuelle nye muligheder som følge af Brexit
Sundhed – serviceområdet	Umiddelbart synes den største frygt at være hvorvidt man kan holde på og tiltrække udenlandsk talent.	Vi har meget begrænset privat marked for sundhedstjenester og derfor ikke naturligt "hub"
Fødevarerområdet	Området er stærkt afhængigt af udenlandsk talent – både i den mere avancerede kulinariske ende og inden for enklere sæsonarbejde. Således er der også her bekymring ift. talentmassen. 2/3 af fødevarereksporten går til EU. Således kan told og andre hindringer ramme hårdt. Området er stærkt påvirket af EU gennem fx The Common Agricultural Policy (CAP) og the Common Fisheries Policy samt områder som miljøstandarder og dyrevelfærd.	Greater Copenhagen står ikke generelt stærkt inden for fødevarerområdet. Der er dog væsentlige nicher som ingredienser og kulinariske oplevelser. Synes ikke umiddelbart oplagt som indsatsområde.
Bilindustrien	En engelsk bygget bil er i gennemsnit bygget af ca. 6.000 dele, hvoraf de fleste kommer fra EU. Indtjeningsmarginerne er smalle så eventuelle toldbarrierer kan få store konsekvenser.	Regionen besidder ikke større styrkepositioner inden for industrien, der derfor ikke synes oplagt som indsatsområder.



Netværksopbygning

DK	UK
✓ DI, ✓ UM/IDK, ✓ UK Embassy (DIT – former UKTI), ✓ British Chamber of Commerce, ✓ Invest in Skåne ✓ Axcel Future (CPH Finance Center) • Konsulentvirksomheder. KPMG, EY, Deloitte m.fl.	• Danske Ambassade • DUCC (Danish-UK Chamber of Comm.) • GWA korps • Kromann Reumert • Miller-Rosenfalck • Birchham Dyson Bell

Kampagne flow



COPENHAGEN
CAPACITY

Tak



www.copcap.com



[/company/copenhagen-capacity](https://company/copenhagen-capacity)



[@CopenhagenIPA](https://twitter.com/CopenhagenIPA)